新趋势 新业态 新活力

——首届会计师事务所智能化数字化网络化转型论坛综述

■ 本报记者 张修权

首届会计师事务所智能化数字化网络化转型论坛近日在江苏省苏州市举行。

该论坛由上海国家会计学院主办、苏州市注册会计师协会承办、苏州市财政局支持，以“融数字中国蓝图 创智能行业生态”为主题，围绕新形势下注册会计师行业信息化建设发展现状、业务痛点等话题，展开深入交流，为行业数字化转型献计献策、开出“良方”。

聚焦数智化发展新趋势

中国注册会计师协会副秘书长唐建华表示，数字化转型对审计质量的提升、审计效率的提高、审计职业的吸引力以及行业高端服务能力都有积极作用。“十四五”以来，整个行业主要从持续以规划为龙头，引领行业信息化建设；创新开展审计数据标准体系建设，夯实行业信息化建设基础设施；聚焦会计师事务所审计软件，制定促进工作方案；积极推进函证数字化工作，有效防范审计风险四个方面开展了会计师事务所信息化建设，成果丰硕。

“中介机构执业监督是财会监督的重要组成部分。数字化、智能化是改善中介机构执业环境、提高执业质量的重要保障。”上海国家会计学院党委书记张锋认为，本次论坛深入探讨注册会计师行业在这股浪潮中的创新与转型，对优化职业环境、提升职业效能具有很强的现实意义。

苏州市副市长施嘉泓也表示，数字化是会计审计评估行业发展的新趋势、新领域，为国际化合作提供新的平台和途径。苏州市将以此次论坛为契机，聚集多方优秀资源，共同研究行业数字化标准和机制，更好探索会计师事务所智能化、数字化、网络化转型之路；积极推动会计审计评估行业与互联网、大数据、人工智能等科技企业合作交流，共同提高一体化、精细化、科学化管理水平；发挥事务所的专业优势和数字化技术的强大生产力，在数据信息安全、社会治理体系、营商环境建设等方面，协同推进数字政府建设，形成数字治理新格局，更高效地为经济社会高质量发展服务。

在主旨研讨环节，上海国家会计学院CPA创新发展研究中心学术顾问季瑞华、重庆股转中心总经理卢娜分别以《CPA行业智能化数字化网络化发展趋势——全球的视角》《数智化创新平台助力区域性股权市场走向全国》为题，为与会人员的全球审计数智化发展现状进行了多视角解读。

技术赋能行业新发展

随着数字化时代来临，新技术、新业态、新模式不断涌现，会计师事务所也迎来了转型发展的新机遇。当前，国内事务所在新技术的应用以及数字化转型升级上不断创新，在取得发展的同时，遇到了许多新的问题和瓶颈。相关经验举措具体实在、针对性强，对于行业数字化转型具有重要的参考和借鉴意义。

结合自身的实践经验，信永中和会计师事务所合伙人颜凡清认为，行业数字化转型要做好顶层设计，重视标准化建设，做到业务和技术深度融合，群策群力，加强企业应用集成、打破数据孤岛。

他强调，新技术的应用必须结合事务所实践。数字化是手段，最终要服务于事务所的高质量发展和风险控制。

“在企业的研产供销各个业务环节，如何创新、如何利用数字化赋能，找到新的赛道，是目前资本市场的迫切需求。作为专业服务机构，数字化要融合到专业服务能力以及企业的业务场景中。”德勤华永会计师事务所合伙人金科表示，对于如何利用大数据、人工智能等技术，将相对传统的基于专家经验的风险导向型审计，转换成未来数据导向和人工智能驱动的审计模式，仍然需要行业共同努力，一起探索。

安永（中国）企业咨询有限公司风险咨询服务合伙人韩静站在数智化审计产品的前端，从业务、风险、数据、关联到审计讲起，以“业审协同降风险，数智全景促审计”为主题，分享相关内容，构建了新的审计业态。

天职国际会计师事务所数字化运营部总经理徐大鹏则认为，IT审计的作用越来越明显，正催动传统的作业模式向中心审计作业的模式转变。智能化审计将逐步替代传统手工作业的方式，这要求事务所具备四个新的专业能力，即数智化精益管理、审计人员对数字化工具应用、对内外部数据进行统筹管理和应用、对数据安全管理的能力。

站在中小事务所的角度，苏州众勤会计师事务所主任会计师张苏表示，不管是审计信息化建设，还是注册会计师行业数字化转型，中小所也要尽快往前走。

根据服务于传统行业的经验，毕马威华振会计师事务所合伙人汪浩表示：“经过近几年推广数字化工具，我们发现，推广数字化审计工具或者审计方案，一定要服务于审计质量。”

从更加微观的角度出发，普华永道中天会计师事务所审计合伙人高文俊认为，由于目前审计工作仍然依赖于人力，因此，在审计数字化策略上，除了聚焦审计质量提升以及审计效率提高，人才培养也是关键。要注重将数字化技能灌输给年轻同事。

在人才培养上，汪浩也提到，从初级员工到合伙人，事务所可对每一位员工的数智能力进行打分，评选数智化英雄榜。同时，通过审计创新月，在所内营造审计创新、数字化转型的氛围，使员工用更好、更开放的心态拥抱数字化转型。

人才培养提供新活力

注册会计师行业的高质量发展，人才是根本也是关键。

为了集合各方优势，培养更多优秀人才，助力会计师事务所智能化数字化网络化转型，在此次论坛上，上海国家会计学院与苏州市财政局签订战略合作协议，着力共建高端会计人才培养体系，推进现代财会管理工作体系建设，共建产学研深度融合机制，提升会计服务外包示范基地能级。

“搭建政产学研平台是推动区域经济创新高质量发展的重要方式。这既是苏州经济社会高质量发展的迫切需要，也是学院服务区域和行业发展的使命所在。”张锋说。

施嘉泓也表示，近年来，苏州将数字经济作为转型发展的关键增量，促进数字经济与实体经济深度融合，加快现代服务业同先进制造业深度融合。会计审计评估行业以专业化、标准化、数字化、品牌化、国际化建设为发展目标，通过积极引进优质机构、开展产业对接活动、深化校企产教融合、优化行业人才培养机制等有力措施，为行业数字化转型打下坚实基础。

在圆桌论坛环节，业内专家围绕“智能化数字化网络化条件下人才培养的转型升级”这一主题，展开深入交流，为事务所“三化”转型下的人才需求、如何补足短板提出建设性意见建议，为新形势下会计师事务所的转型升级指点迷津。

江苏省注册会计师协会秘书长丁庆波表示，未来，江苏省行业信息化水平将更多地体现在中小会计师事务所的发展水平上。在人才储备上，江苏注协依托高校，组织了高端人才培训和专业培训。其中，信息化是一项重要的培训内容。作为行业协会，要加大政策引导，比如，在过去三年，明确要求减免的会费用于信息化支出。

安永研究院院长郭毅认为，“三化”转型下的人才培养要更系统、更前瞻，使其具备更深刻的产业洞察能力、更广阔的职业视角；要培养人才的学习能力、交流能力以及协同作业的能力，使得人才更具备成长性。

她建议，人才培养要鼓励储备未来技能；在进行人才发展的培养方案设计时，要和业务紧密联系；要拓展多元化人才供给；提供定制化的职业发展规划。

立信会计师事务所员工培训与发展主管合伙人傅洪佳介绍，立信鼓励业务人员考取注册信息系统审计师，由事务所进行资助；注重打造年轻化的精英团队，进行数字化转型和人工智能等方面的培训；在人才招聘上，尝试从各高校选择金融工程、计算机、数学等多学科学生进入一线的审计队伍。

上海国家会计学院党委委员、副院长白晓红表示，信息技术是专业胜任能力的重要组成部分。培养复合型人才要拥抱技术，拥抱变革。上海国家会计学院愿意给大家搭平台，进行资源整合，发挥资源优势和技术优势，让行业里的年轻人通过融合跨界知识的学习、转换、应用，更容易适应新时代。

川渝注册会计师行业秋季校园招聘会结束

重庆市注册会计师协会、四川省注册会计师协会联合举办的川渝注册会计师行业秋季校园招聘会近日结束。

此次招聘会采取“网络+线下专场招聘”的形式，通过川渝两地注协官网和微信公众号、各相关高校就业网站、ACCA等平台同步发布招聘相关信息。

10月25日—11月3日，川渝两地注协在四川大学、西南财经大学、成都锦城学院、西南财经大学天府学院、西南政法大学、重庆工商大学、重庆理工大学7所高校举办线下专场招聘会，川渝两地60多家会计师事务所（资产评估机构）提供就业和实习岗位2000余个。

川渝两地注协联合招聘已连续开展多年，旨在更好地为川渝事务所和高校毕业生搭建双向选择的良好平台，进一步夯实两省市注册会计师行业后备人才队伍建设，推进行业可持续、高质量发展。

（重庆注协）

图片新闻 PHOTO NEWS

破产和解供应链管理模式中的管理人作用

■ 章伟舟 薛开文/文

以注册会计师为主的破产管理人团队，在企业破产管理中发挥出了不可替代的关键作用。对于濒临破产的企业，究竟选择哪种制度进行管理，成本更低、社会效益更好？注册会计师管理人团队有着巨大的术业专攻优势。

破产清算、破产重整、破产和解这三种破产制度中，破产和解制度给了债务人涅槃重生的机会，是拯救重症企业的一剂良药。

破产和解管理有很多模式，其中供应链模式充分利用债务人现有的生产资源，通过引入投资人和资金、组建合作共享的资源平台，最大限度保障债权人利益及各关联方利益。这种模式为尚有挽救希望的困境企业提供了避免破产清算死亡、获得再生的机会，有利于债权人、债务人、职工、投资人、金融机构、税务机关等多方主体实现共赢，有利于社会资源的充分利用。

在实践中，如何把握“非禁即入”的法律风险、如何把最高人民法院要求的创新理念融入到破产管理实施方案，要求注册会计师管理人团队不断学习，在学习中创新，把注册会计师的专业能力转化为解决问题的实际能力，与企业共荣共赢。

供应链模式下破产和解的核心问题

在供应链模式下，破产和解的重点是制定切实可行、让债权人看到希望的和解方案。在实操中，要根据企业的实际情况制定最适合挽救企业的和解方案。

根据事务所团队的实践和探索，供应链模式下的破产和解方案成本较低，虽然时间较长，但相对其他两种破产制度，债权人权益受损风险更小，能较大提升债权人信心，利于快速对接各种资源，推动实施继续经营，具有较强的操作性。

供应链模式下，破产和解方案的重点是做好和解可行性研究。可行性研究包括在供产销各环节中研究如何筹集资金、如何重组生产管理团队、如何恢复和开拓销售渠道等，其目的是让债权人看到希望。多久可以拿回本息是债权人最关心的问题，有希望债权人才能等待，并在等待中支持。特别是对于一般债权中的供应商债权，债权人往往不愿清零。实践中，除了个别极端的债权人外，绝大多数债权人都愿意以时间换空间，通过让企业继续经营收回债权。

供应链模式下的破产和解方案的难点是寻找全能的、有资金、有销售渠道的投资人或者平台。核心是投资人能够通过对信息流、物流、资金流的全方位管理，实现供产销全过程的集成控制，做到全闭环、无缝链接，实现整体利益最大化。

实践中，投资人要求优化采购品种、价格、质量、付款方式，严控采购成本；生产的产品依据投资人自身产业链的需求，相当于自产自销，全面控制成本利润。寻找一个这样的投资人，或者组建一个这样的资源共享、共荣共赢的平台是难点，也是关乎方案是否获得债权人通过的核心。

破产管理人需具备五大关键能力

对于会计师事务所来说，要做好管理人，特别是供应链模式下的破产和解的管理人，必须要具备五大关键能力。

一是尽职调查的履责能力。一个好的和解方案来源于尽职调查是否可信。债务人的资产、工艺、资质、人力资源等情况是和解方案的基础，特别是其财务状况，要做到应调尽调。债权结构、股权结构、净资产价值、潜在风险等都是债权人最为关心的事项，都要获取准确的信息并加以分析。

二是出具可行性研究报告能力。和解方案是否可行，要用数据说话。投资多少、投资回报、偿债期限都要用详实的数据呈现给债权人。实践中，债权人最讨厌空头支票，最关心的是多长时间可以收回本息。一般而言，能让债权人信服和支持的和解方案，还本期限越短越好，分期偿还、按月支付的方式最受欢迎、最能提振债权人信心。所以，管理人在审查债务人的和解方案时，要充分利用自己的专业能力，帮助债务人把还款计划做细做实，保证和解方案获得批准。

三是招商引资能力。一个合格的管理人要具备丰富的社会资源，能够与政府招商部门、社会投资平台等多方建立良好的互通关系。只做数字游戏、照搬法律条款、有温度、没有亲和力的方案，不能对困难企业进行有效救治。管理人要有能力把和解方案在各种平台上进行路演宣讲，利用一切资源寻找投资人，组建共赢资源平台。

四是超强的沟通能力。供产销全过程管理团队的组建、内部控制、对外联络，需要管理人与关联的银行、税务、社保、水电气、安保、法院、供应商、承销商等进行有效沟通。这种沟通能力体现为管理能力，在管理中节成本、出效益。当然，和解方案的实施，仅依靠管理人是不够的。管理人要充分利用债权人、人民法院、当地政府、职工代表、金融机构和债务人等各方资源，利用智慧将资源汇集在一起，拧成一股绳形成合力，要把这些资源整合成一艘航母，形成超强的战斗力。这对管理人团队能力要求很高，法律顾问、财务顾问、绩效管理、内控制度、风险管理、外部联络等各方面既要有战略眼光，又要有战术方案。

五是创新突破能力。最高法要求管理人在破产管理实践中要大胆突破。继续经营需要领用发票，享受税收优惠政策要求企业不得欠税，银行信贷支持要求借款人征信在一定等级之上等情况，会涉及个别清偿的法律风险。管理人可以与人民法院、税务局、银行进行充分沟通，利用共益债务等技术方案进行化解，让企业能正常运转。突破创新不是违规违法，而是让法律条款更有温度，更能解决实际问题。

【作者单位：合和（武汉）会计师事务所、湖北五环会计师事务有限公司】

|资讯|

北京 举办事务所审计数字化转型与反舞弊审计系统研发经验座谈会

本报讯 北京注册会计师协会专业技术委员会和行业信息化建设委员会近日联合举办会计师事务所审计数字化转型路径与反舞弊审计系统研发经验座谈会。

会上，来自会计师事务所、信息技术第三方服务供应商等机构的7位嘉宾分享了理论研究和实务经验。

与会代表一致认为，智能化技术的运用为审计工作提供工具，不能完全替代注册会计师的职业判断。同时，在运用智能化工具过程中，从业人员要具备必要的数据安全意识。

在总结发言中，北注协深改办主任汪宁表示，本次座谈会为推进各委员会之间互联互通、增进协同、共同研究解决行业重大问题树立了好的标杆。他希望委员会今后继续推进数字化与审计技术的深度融合，梳理事务所信息化建设中的问题清单，拿出切实可行的对策建议。 （北京注协）

河南 举办第二期主任会计师能力提升研修班

本报讯 河南省注册会计师协会近日在江苏省苏州市举办2023年度第二期会计师事务所主任会计师能力提升研修班。

此次培训为期四天，采取现场授课和外出参观沙家浜革命历史纪念馆主题党日活动等形式进行。

课程安排突出专业性和实用性，分别从党的二十大精神解读、最新审计准则解读、经济责任审计专题、大数据审计及行业信息化转型、中小会计师事务所的生存与发展、全省注册会计师发展现状及专题整治工作情况介绍等方面进行讲解。

此次培训有助于主任会计师加深对最新审计政策的理解，对促进全省注会行业高质量发展起到积极作用。 （河南注协）

陕西 召开“两师”行业第二次党员代表大会

本报讯 陕西省注册会计师资产评估行业第二次代表大会近日在西安召开，来自财政主管部门、行业协会和执业机构的130余名党员代表参会。

大会审议通过第一届省行业党委工作报告，选举产生第二届省行业党委委员。同时，召开行业第二届委员会第一次全体会议，选举孙国权为行业党委书记，许凯、亢彬为行业党委副书记。

此次二代会是全省注册会计师资产评估行业深入学习贯彻习近平总书记来陕考察重要讲话重要指示和党的二十大精神的一次重要会议。行业党委将以开展好第二批主题教育为契机，进一步推进全面从严治党向纵深发展、向基层延伸，为新时代行业党建工作作出新探索、实现新突破。

（陕西注协）

浙江嘉兴 开展“一起益企”小微企业服务周活动

本报讯 浙江省嘉兴市注册会计师协会近期组织会计师事务所集中开展“一起益企”小微服务周活动。

浙江正健、浙江中铭、浙江昌信、嘉兴求真、嘉善嘉恒联合、海宁正明6家会计师事务所，通过实地走访、网上直播、座谈交流等多渠道、多形式开展服务活动，为79家小微企业，共计153人次提供财务指导、金融服务、管理咨询等专业服务，助力惠企利企政策的宣传推广。

在这次集中公益活动中，嘉兴注协组建“服务队”、提供“服务包”、创建“服务牌”。由注册会计师领队，提供专业的服务支撑，主动融入小微企业发展思路，增强其发展、完善的内生动力。关注小微企业能力建设，为企业的管理模式、治理结构、产品服务以及商业模式等出谋划策。为助力小微企业可持续性发展、帮助其提高抗风险能力，发挥行业专业作用，展现良好执业形象，提高社会影响力。

今年以来，嘉兴全市共有21家执业机构开展“小微你好”暖企助企惠企专项行动。截至目前，累计服务728场，服务企业8922家，服务28736人次。

（浙江注协）